



AKB SUCCESSION FÜR DIE NÄCHSTE GENERATION

FRANK HALTER UND MICHAEL MÜLLER

Brugg, den 12. November 2024

Heute begrüßen



Frank Halter

Nachfolgeexperte, Gründer und Inhaber der Plattform «St. Galler Nachfolge-Praxis»

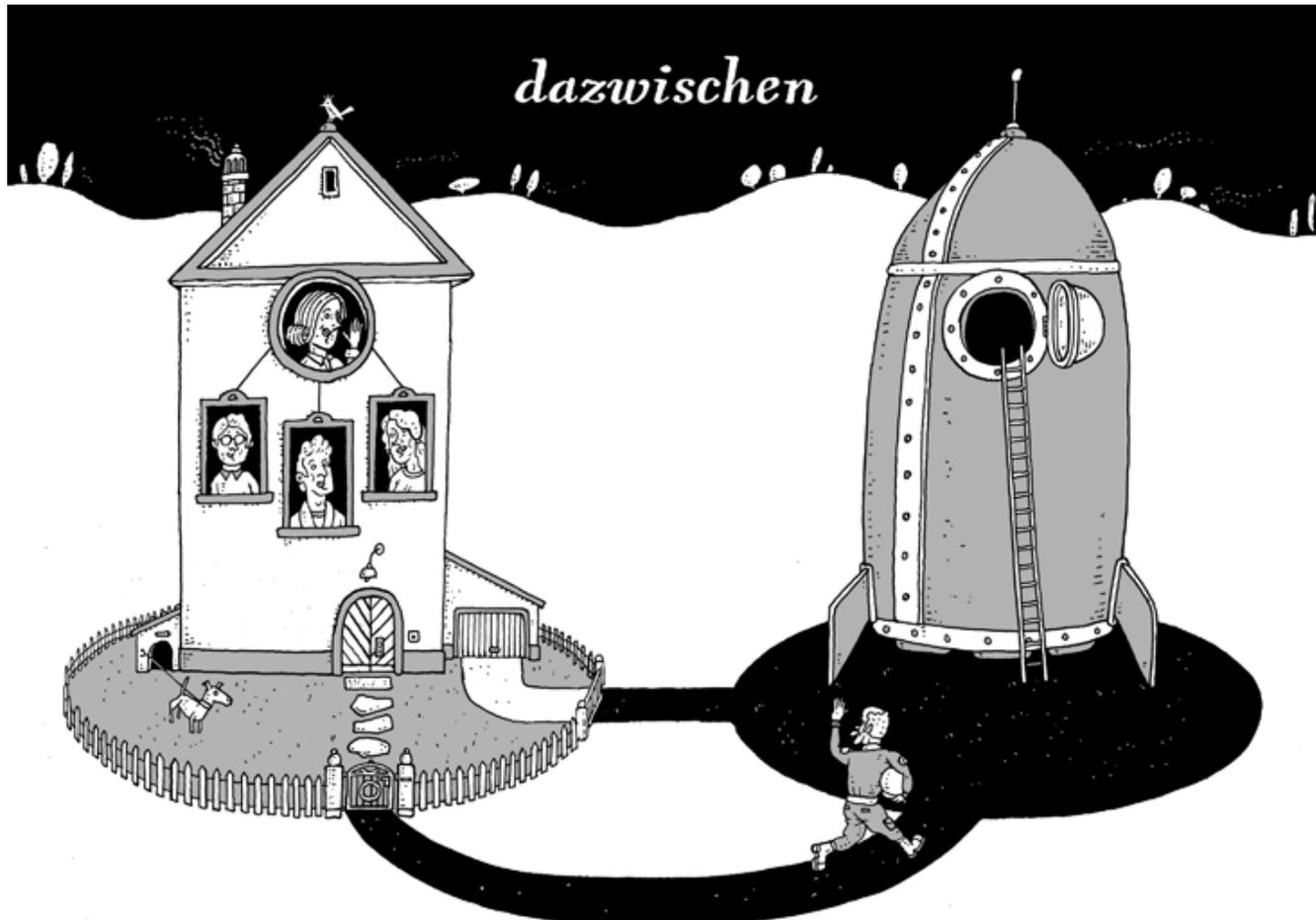


Michael Müller

Inhaber in der dritten Generation und Geschäftsführer der Thomas Müller AG, Magden

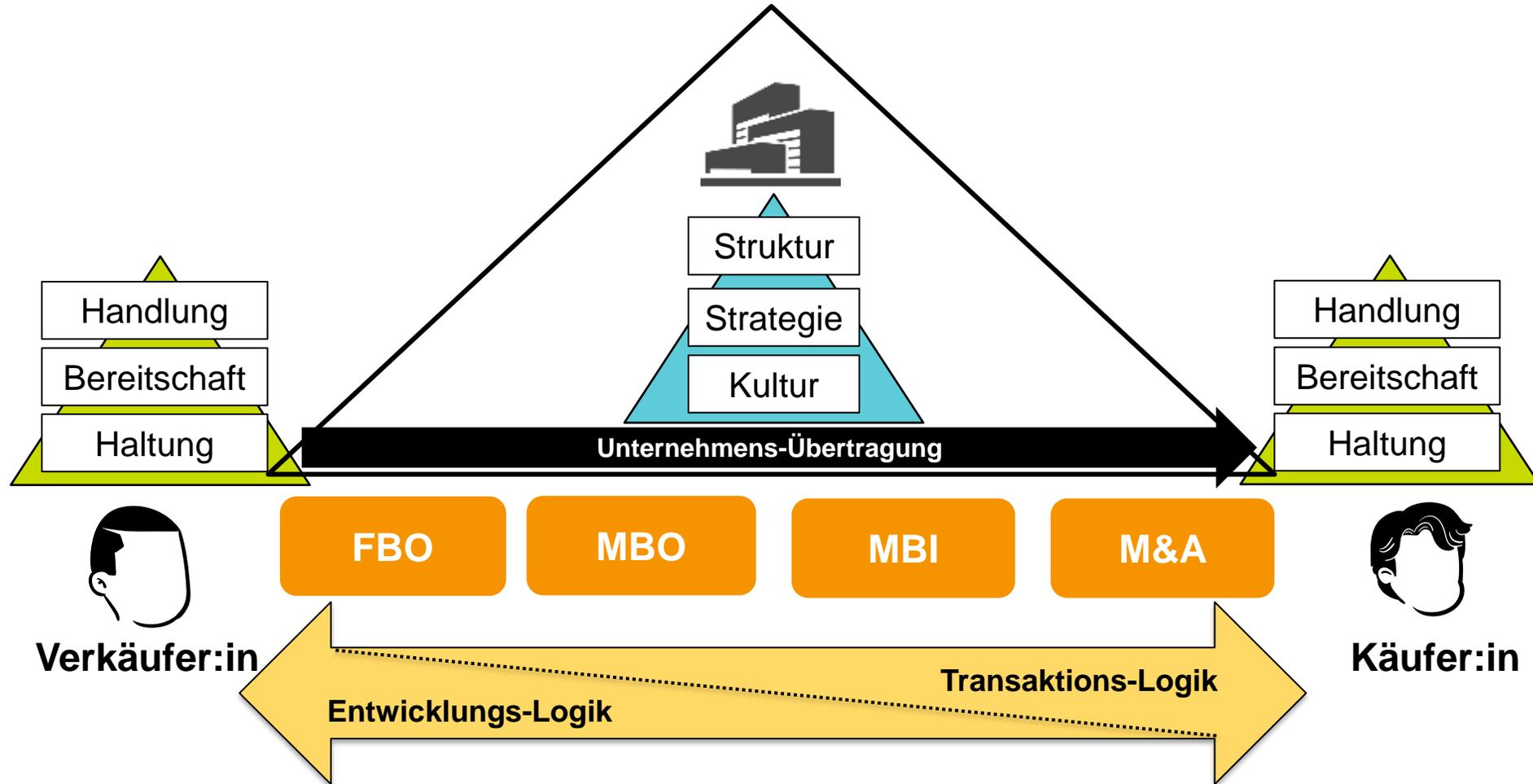
Grundverständnis Familienunternehmen

Zwei Welten, die sich vermischen (Halter, Schröder 2022, S. 29)



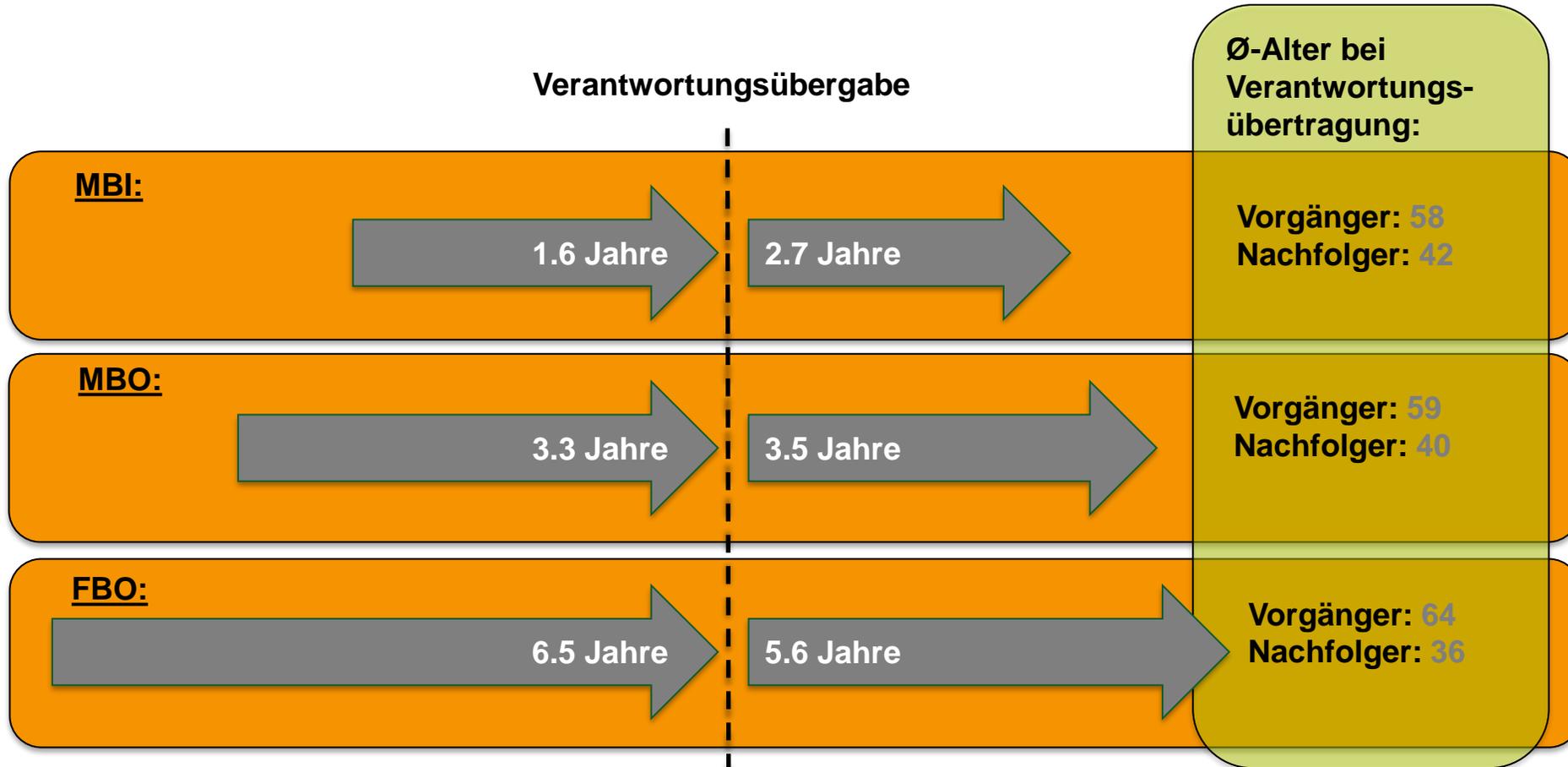
Das St. Galler Nachfolge-Modell

Nachfolge als Mark (Halter, Schröder 2022)



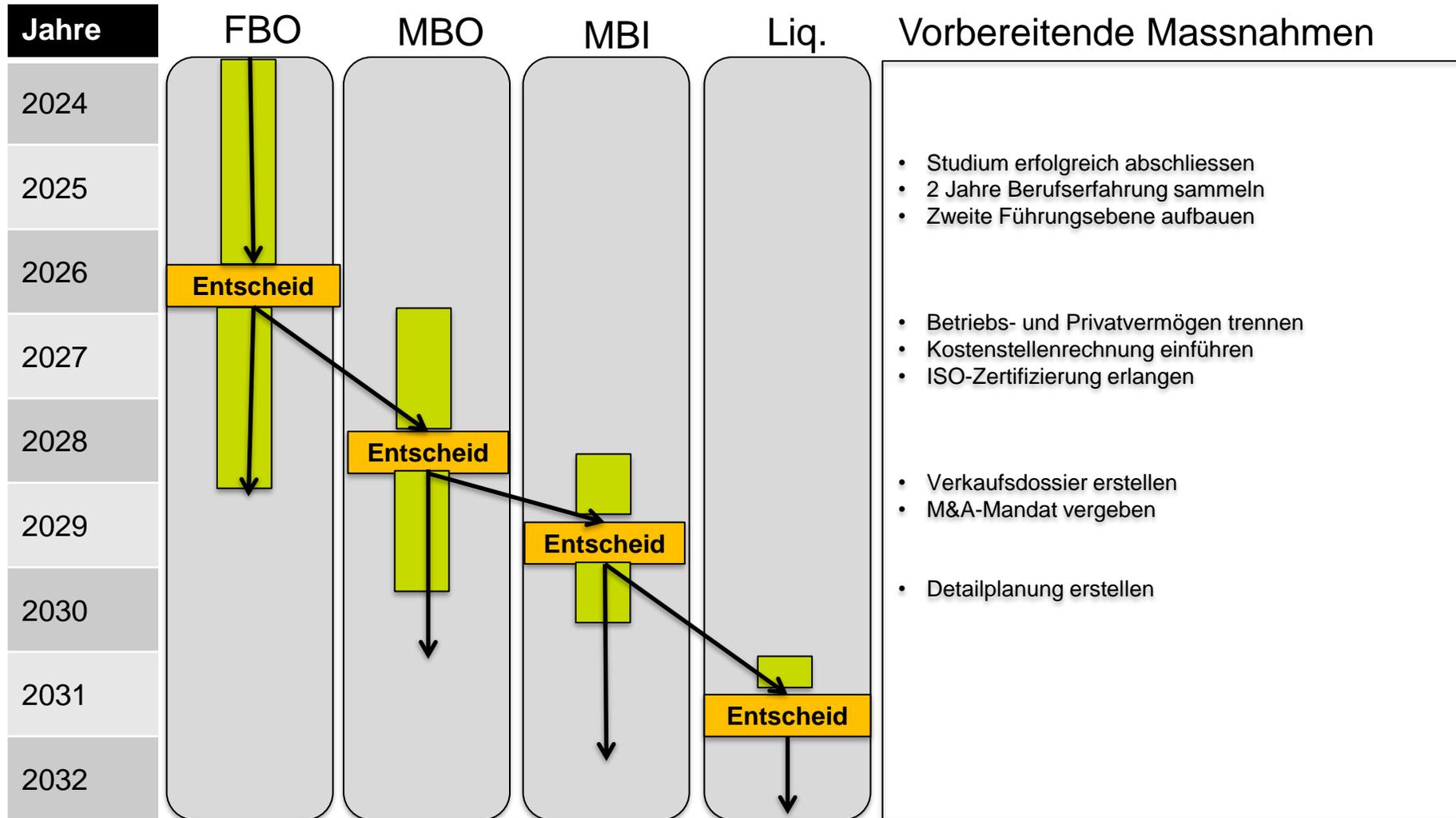
Denken und Handeln in Szenarien

Ein Projekt im Zeitraum (i.A. Halter, Kammerlander 2014)



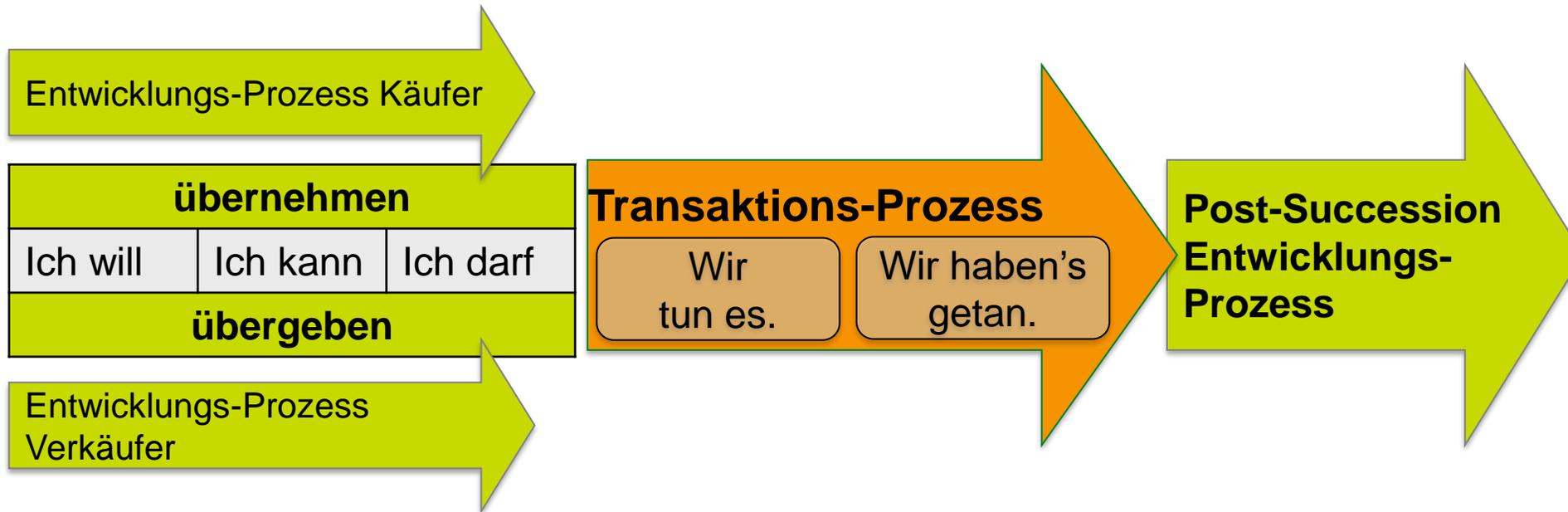
Denken und Handeln in Szenarien

Entscheidungsbaum (Empfehlung: Wer / Wann / Prämissen) (i.A. Halter, Schröder 2022, S. 96)



Nachfolgeprozess

Der Nachfolgeprozess besteht aus verschiedenen Prozessen (i.A. Halter, Schröder 2022, S. 172)



Nachfolgeprozess: Die Magische Formel für eine gelungene Nachfolge

Wollen x Können x Dürfen (i.A. Halter, Schröder 2022, S. 175)



Das St. Galler Nachfolge-Modell

Die 6 Gestaltungs-Dimensionen: Was soll gestaltet werden? (i.A. Halter, Schröder 2022)

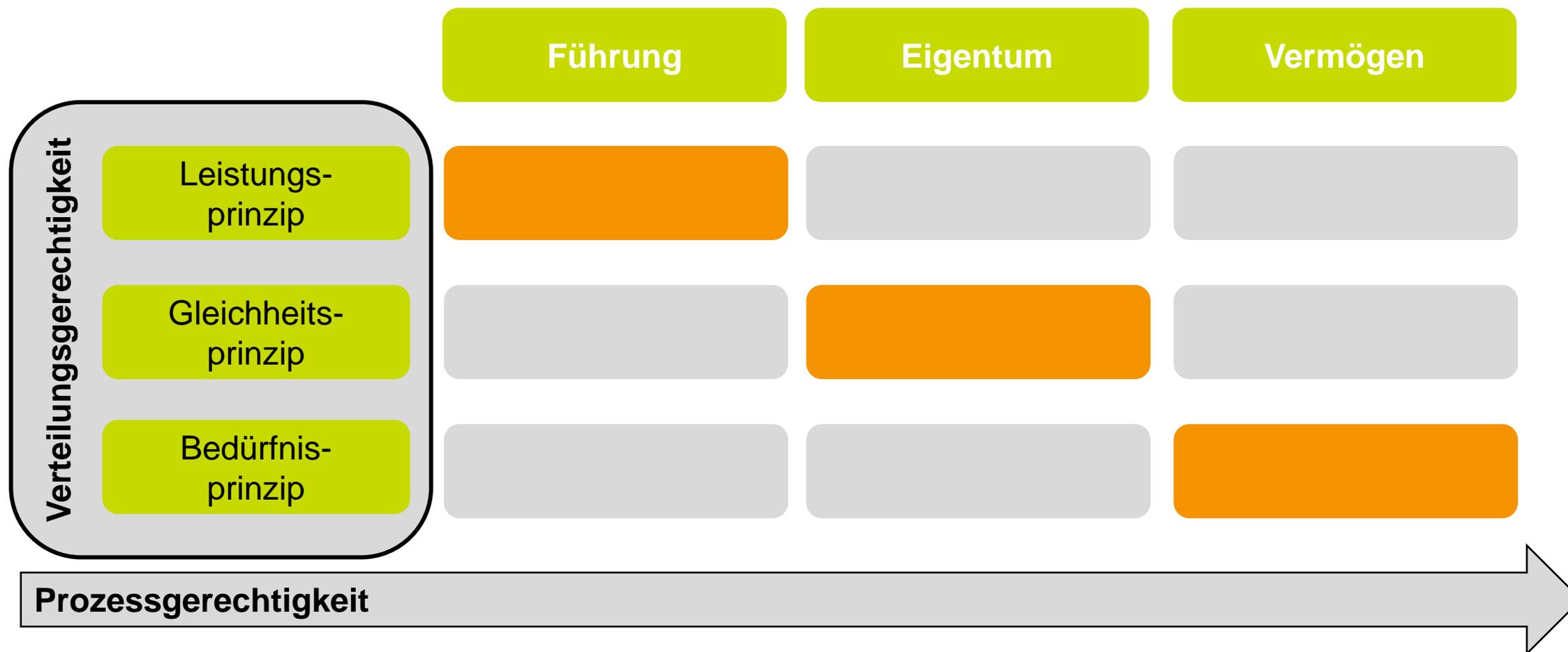
	Nachfolge-Option	An wen wollen wir übertragen?
	Nachfolge-Objekt	Was wollen wir übertragen?
	Übertragungs-Ebene	Auf welcher Ebene (Führung, Eigentum, Vermögen) wollen wir das Unternehmen übertragen?
	Gerechtigkeit und Fairness	Wer bekommt wovon wieviel und weshalb?
	Governance (Strukturen, Gremien, Instrumente)	Was wird von wem, wann, wo, weshalb und wie entschieden?
	Projekt- und Zeitmanagement	Wer macht was bis wann? Wie ist der Umsetzungsstatus?



In **Szenarien** denken, denn «**DIE**» **Lösung** gibt es nicht.

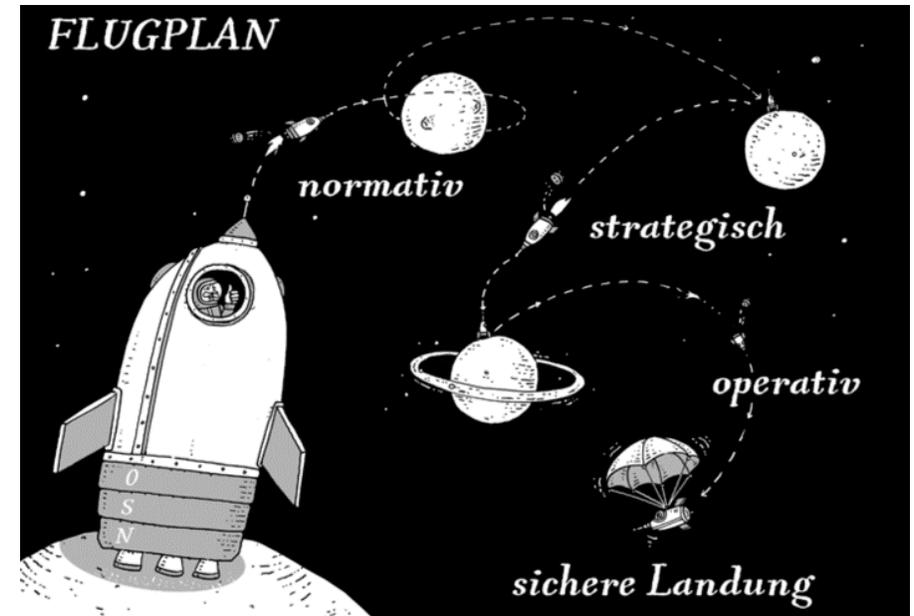
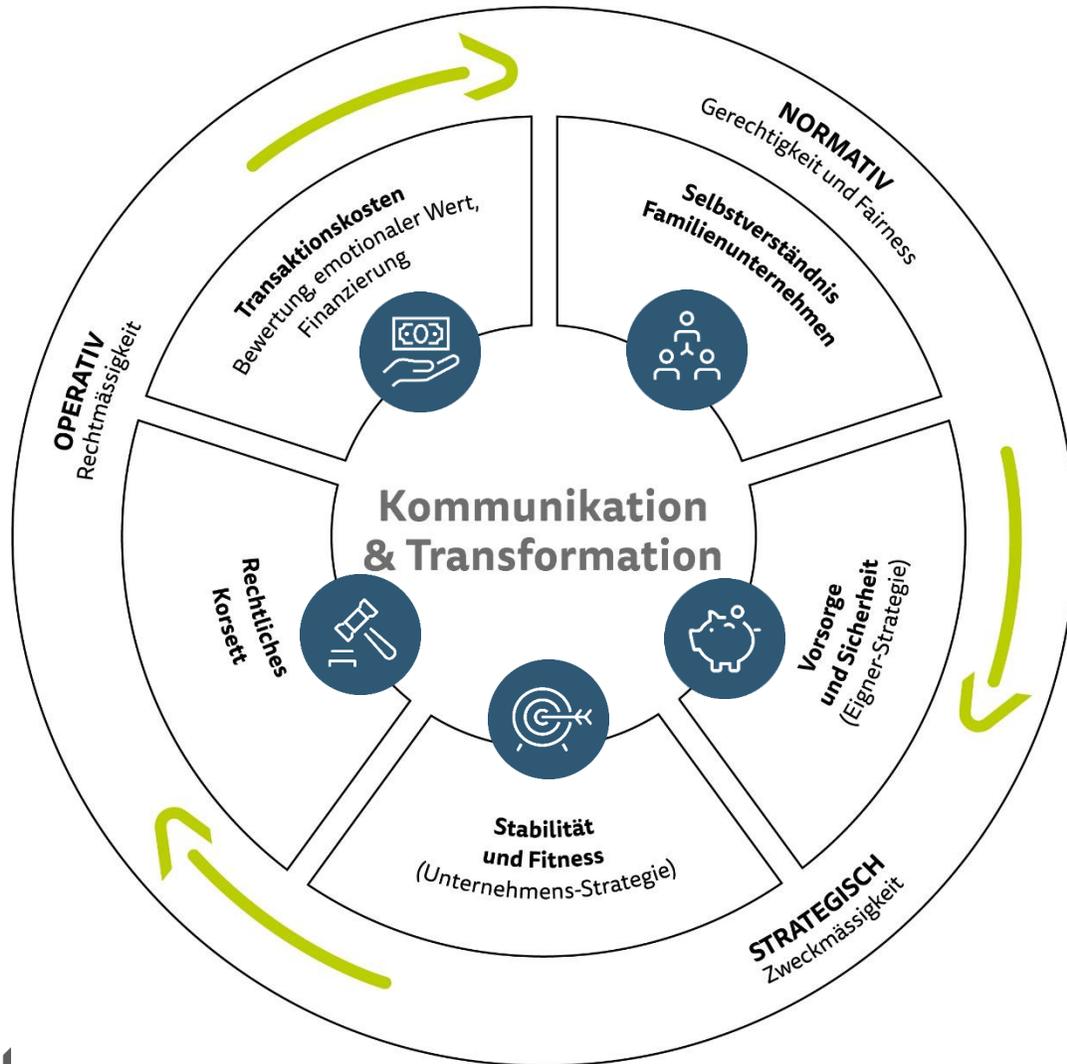
Gerechtigkeit und Fairness

Gerechtigkeitsprinzipien (i.A. Halter, Schröder 2022, S. 105)



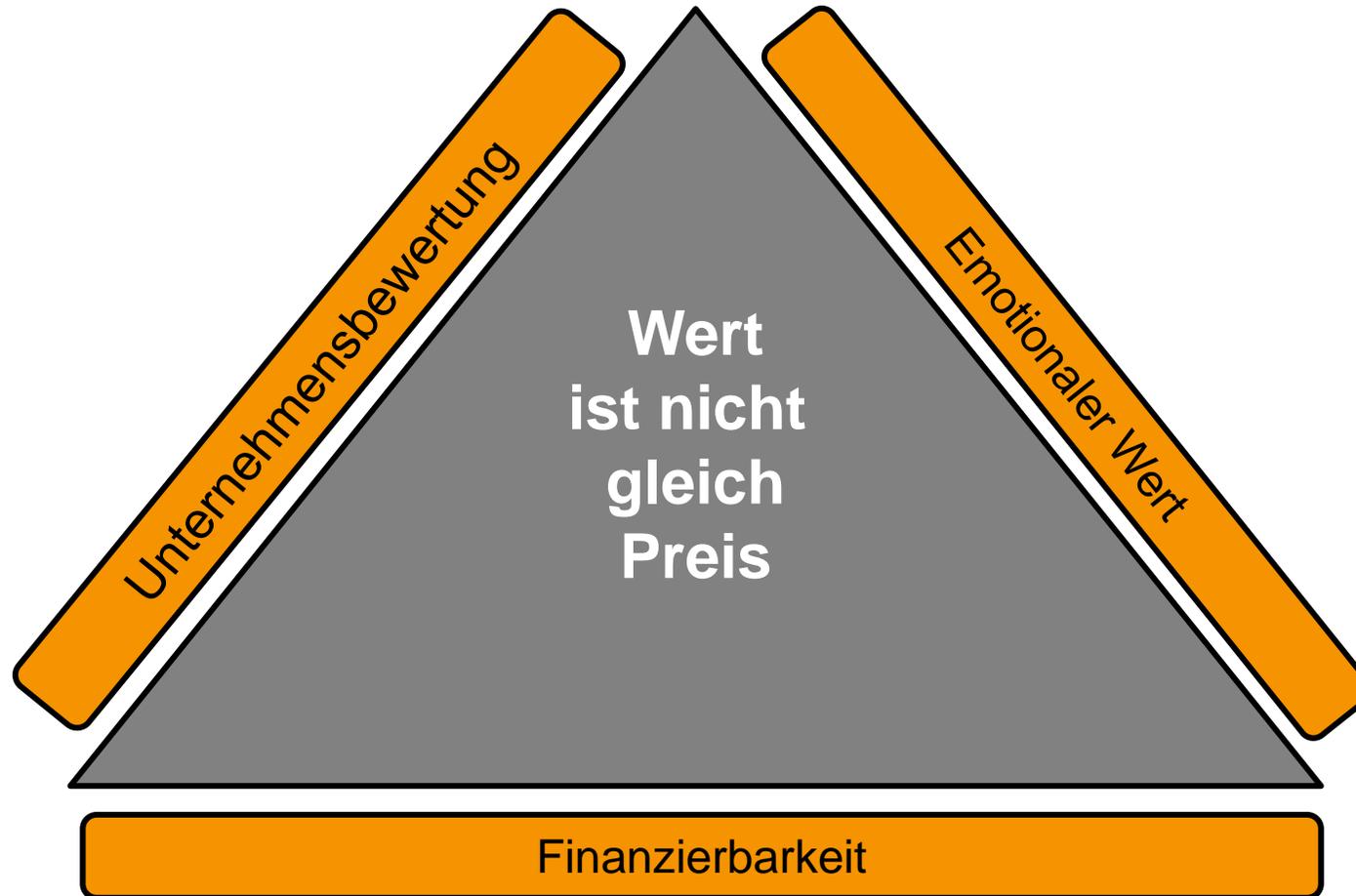
Das St. Galler Nachfolge-Modell

Das 5-Themen-Rad: Wie kann die Nachfolge gestaltet werden (Halter, Schröder 2022, S. 74 und 123)



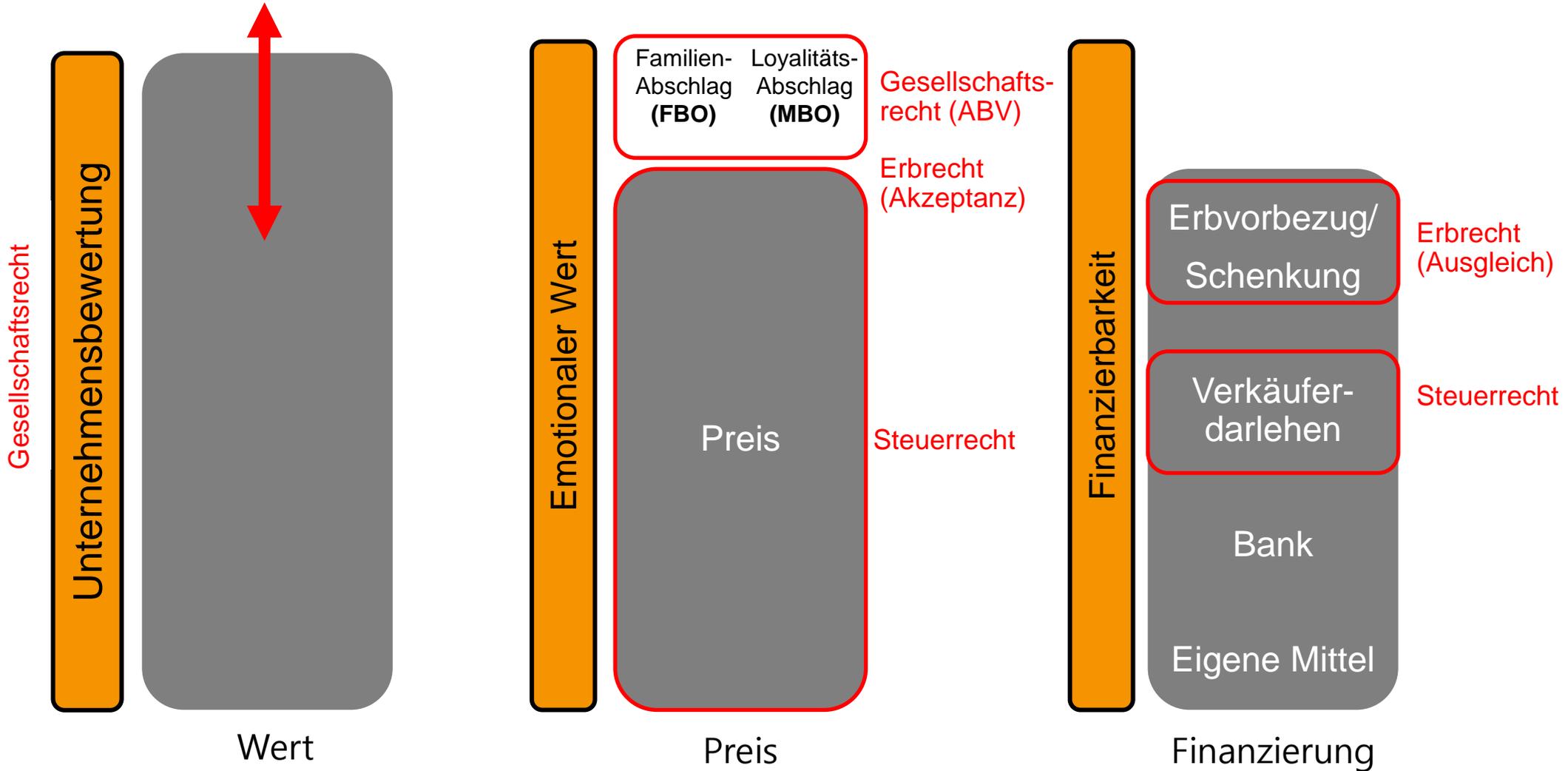
Transaktionskosten

Die Preisbestimmung (Halter, Schröder 2022, i.A. Halter 2010)



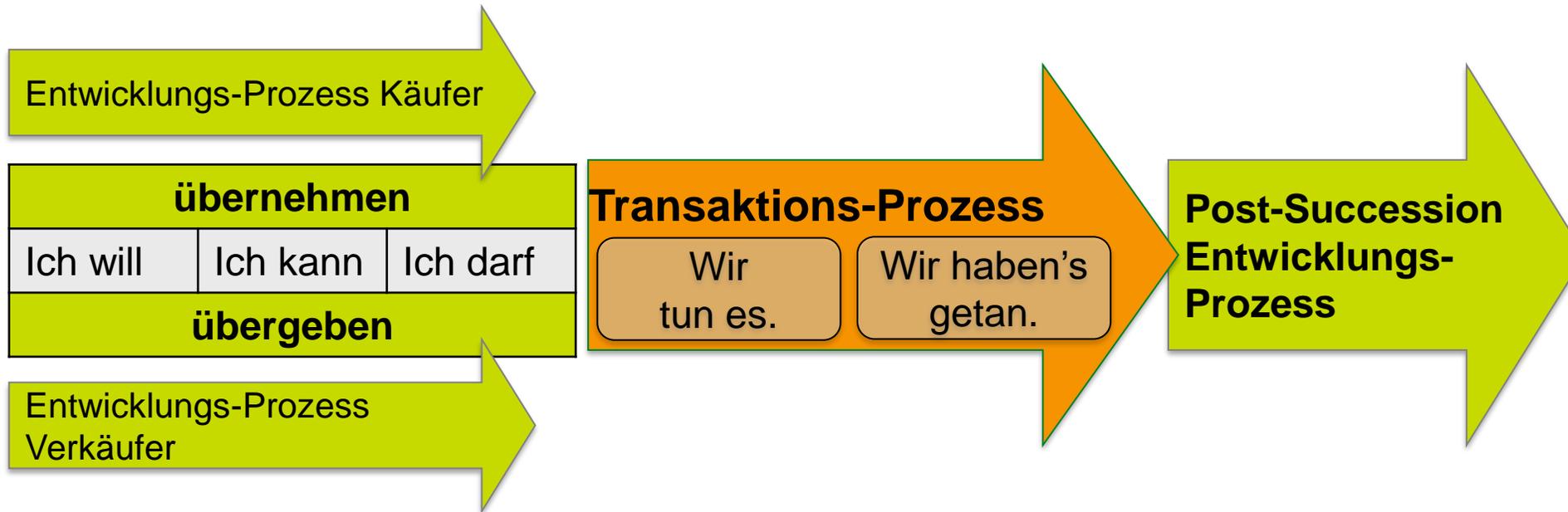
Transaktionskosten

Wert – Preis – Finanzierung



Nachfolgeprozess

Der Nachfolgeprozess besteht aus verschiedenen Prozessen (i.A. Halter, Schröder 2022, S. 172)



FAQ

KMU Nachfolge wirkungsvoll gestalten

Das St. Galler Nachfolge-Modell als Rahmenkonzept



Schrift Nr. 2 zum Nachlesen:

<https://www.sгнаfo-praxis.ch/nr-2-nachfolge-modell/>



Fragenkatalog VerkäuferInnen

Der Fragekatalog wurde generisch generiert und ist entlang dem 5-Themen-Rad des St. Galler Nachfolge-Modells gegliedert.



Fragenkatalog NachfolgerInnen

Der Fragekatalog wurde generisch generiert und ist entlang dem 5-Themen-Rad des St. Galler Nachfolge-Modells gegliedert.

«Mit Passion für die Nachfolge»



Frank Halter

Gründer und Geschäftsführender Inhaber

+41 76 561 52 02 (Mobil)
frank.halter@sgnafo.ch

St. Galler Nachfolge
f-halter gmbh
Oberwiesstrasse 108 B
8645 Jona

www.sgnafo.ch

www.sgnafo-modell.ch

www.sgnafo-praxis.ch

www.sgnafo-expertise.ch